



İşletmeler Bütçelemeden Vazgeçmeli mi?

(Should Businesses Abandon the Budgeting?)

Yavuz Kılınç^a

^a Arş.Gör.Dr., Kocaeli Üniversitesi, İİBF İşletme Bölümü, Muhasebe Finansman ABD, yavuzkilinc25@gmail.com

Anahtar Kelimeler

Geleneksel Bütçeleme,
Bütçe Ötesi, Gelişmiş
Bütçeleme, Daha İyi
Bütçeleme.

Jel Sınıflandırması

M41.

Özet

İşletmeler açısından önemli bir yönetim aracı olan bütçeler, zaman içerisinde gelişen teknoloji, işletme çevrelerinin değişmesi ve işletmelerin iş süreçlerinde yaşanan değişiklikler gibi çeşitli nedenlerle geliştirilen yeni yaklaşımlarla bugünün işletmelerinin ihtiyaçlarını karşılayabilir hale getirilmeye çalışılmıştır. Bu kapsamda bütçeleme ile ilgili olarak yeni yaklaşımlar geliştirilmiştir. Bu yaklaşımlardan bütçe ötesi, daha iyi bütçeleme ve gelişmiş bütçeleme en çok dikkat çekenlerdir. Bu yaklaşımlar geleneksel bütçelemenin günümüz işletmelerin ihtiyacını karşılayamadığı düşüncesinden hareketle geliştirilerek bütçelerin işletmelerin stratejik amaç ve hedeflerine uygun hale getirilmesi gerektiğini veya merkezi olmayan yeni yönetim yaklaşımlarının ve uyarlanabilir yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ile bütçelemeden tamamen vazgeçilmesi gerektiğini vurgulamaktadırlar. Bu çalışmada işletmelerin mevcut bütçelerinin ortadan kaldırılması gerektiğini vurgulayan bütçe ötesi yaklaşımı geleneksel bütçe yaklaşımı ile karşılaştırılmış olup işletmeler bütçelerden vazgeçmeli mi sorusunun cevabı araştırılmıştır. Merkezi olmayan yönetim düşüncesine sahip kurumsal işletmeler tarafından kullanımı öne çıkan bütçe ötesi yaklaşımı, genellikle bütçeyi planlama, koordinasyon, performans ölçümü ve kontrol gibi amaçlarla yaygın bir biçimde kullanan işletmeler tarafından tercih edilmediği görülmektedir.

Keywords

Traditional Budgeting,
Beyond Budgeting,
Advanced Budgeting,
Better Budgeting.

Jel Classification

M41.

Abstract

The budget, which is an important management tool of businesses, has been tried to be able to meet the needs of today's businesses with new approaches developed over time, such as developing technology, change of business circles and changes in business processes. Within this context, new approaches to budgeting have been developed. Beyond budgeting, better budgeting and advanced budgeting have been the most remarkable approaches to budgeting. These approaches emphasize that the traditional budgeting cannot meet the needs of today's businesses and that development and businesses must meet their strategic goals and objectives or that budget management should be abandoned altogether with the development of new management approaches and adaptive management processes to which the authority is transferred. In this study, traditional budgeting approach was compared with beyond budgeting approach which emphasizes that the existing budgets of the enterprises should be abolished. Taking this comparison into account, the question that whether companies should abandon traditional budgeting approach is answered. The beyond budgeting approach, which is prominent in use by institutional entities with decentralized management considerations, appears to be less favored by businesses that commonly use the budget for planning, coordination, performance measurement and control purposes.